

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя школа №1 имени Алексея Владимировича Войналовича»

ПРИНЯТА
на заседании педагогического совета
протокол № 2 от 28.02.2023

СОГЛАСОВАНА
Муниципальный куратор,
директор МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»
Е.В.Туренко

УТВЕРЖДАЮ
Директор МБОУ «СШ №1
имени А.В.Войналовича»
А.Р.Нургалева
(приказ от 28.02.2023 №108)



Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников

Авторы программы: Нургалева Айгуль Расимовна – директор, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Лебедева Людмила Александровна – заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Тополь Вера Николаевна – заместитель директора по учебно-воспитательной работе, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Дроздова Анна Юрьевна – заместитель директора по воспитательной работе, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Юлусова Алена Анатольевна – методист, учитель истории, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Корнеева Ирина Владимировна - учитель русского языка и литературы, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Питаленко Евгения Владимировна - учитель начальных классов, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Пузина Валентина Ивановна - учитель географии, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Якоби Зинаида Федоровна - учитель математики, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;

Ясинская Ирина Васильевна - учитель биологии, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича».

ПРОГРАММА АНТИРИСКОВЫХ МЕР
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Средняя школа №1 имени Алексея Владимировича Войналовича»

**Недостаточная предметная и методическая компетентность
педагогических работников**

СОДЕРЖАНИЕ

1. Цель и задачи реализации программы	3
2. Целевые показатели	3
3. Методы сбора и обработки информации	4
4. Сроки реализации программы	4
5. Меры/мероприятия по достижению цели и задач	4
6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	5
7. Исполнители	6
8. Приложение. «Дорожная карта» реализации программы антирисковых мер	7

1. Цель и задачи реализации программы

Цель: Создание к 2024 году системы непрерывного профессионального развития и роста профессиональной компетентности педагогических кадров, обеспечивающих повышение качества образования в образовательной организации, за счет повышения педагогического и профессионального мастерства, овладения профессиональными компетенциями, совершенствования форм, методов и средств обучения.

Задачи:

1) Обеспечение к 01.09.2023:

- эффективной внутришкольной системы профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя;
- наставничества как инструмента поддержки методической компетентности педагогических работников;
- условий для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО.

2) Охват 100% педагогов (52 чел.):

- организационно-управленческой моделью совершенствования предметной и методической компетентности педагогических работников;
- разработкой и реализацией индивидуальных планов развития педагогов.

2. Целевые показатели

Целевые показатели Программы антирисковых мер:

<i>Показатель</i>	<i>Единица измерения</i>	<i>1 полугодие 2023</i>	<i>2 полугодие 2023</i>
1) доля педагогических работников с высшей квалификационной категорией	чел./%	21/40,4	21/40,4
2) доля педагогических работников с первой квалификационной категорией	чел./%	23/44,2	25/48,1
3) доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога	чел./%	31/59,6	52/100
4) доля учителей, занятых инновационной деятельностью (РИП)	чел./%	9/17,3	11/21,2
5) количество открытых уроков, проведенных учителями ОО	кол-во	27	34
6) количество семинаров, мастер – классов, практикумов, проведенных педагогическими работниками ОО	кол-во	4	6
7) доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последние 3 года	чел./%	52/100	52/100

8) доля педагогических работников, участвующих в конкурсах профессионального мастерства (очных, дистанционных)	чел./%	24/46,2	41/78,8
9) доля педагогических работников, принимающих участие в деятельности ГМО и профессиональных общественных объединениях педагогических работников, РМЦ (форсайт-центрах)	чел./%	44/84,6	52/100
10) доля педагогических работников - членов комиссий, жюри, экспертных групп	чел./%	16/30,8	18/34,6
11) доля педагогов, участвующих в трансляции опыта (выступления на городских семинарах, ГМО, форсайт-центрах)	чел./%	8/15,4	9/17,3
12) доля педагогов, участвующих в трансляции опыта (публикации)	чел./%	7/13,5	8/15,3

3. Методы сбора и обработки информации

1. Разработка концепции программы.
2. Сбор информации, анализ.
3. Обработка данных.
4. Подготовка итоговой аналитической записки (отчета).

4. Сроки реализации программы

1. Первый этап (сроки) – аналитико-диагностический – февраль 2023 года.
Цель: проведение аналитической и диагностической работы, разработка и утверждение программы
2. Второй этап (сроки) – внедренческий – март – октябрь 2023 года.
Цель: реализация программы
3. Третий этап (сроки) – этап промежуточного контроля и коррекции – ноябрь, 2023 года.
Цель: отслеживание и корректировка результатов реализации программы, апробация и экспертная оценка информационного обеспечения образовательной деятельности.
4. Четвертый этап (сроки) – Этап полной реализации и планирования новой программы – декабрь 2023 года.

5. Меры/мероприятия по достижению цели и задач

<i>Фактор риска</i>	<i>Меры и мероприятия</i>
Недостаточная предметная и методическая компетентность	- Разработка и реализация организационно-управленческой модели совершенствования предметной и

<p>педагогических работников</p>	<p>методической компетентности педагогических работников:</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение квалификационной категории, - инновационная деятельность (РИП), - открытые уроки, проведенные учителями ОО; - семинары, мастер – классы, практикумы, проведенные педагогическими работниками ОО, - КПК; - участие в конкурсах профессионального мастерства (очных, дистанционных); - участие в деятельности ГМО и профессиональных общественных объединениях педагогических работников, РМЦ (форсайт-центрах), - участие в работе предметных комиссий, жюри, экспертных групп, - трансляция опыта (выступления на городских семинарах, ГМО, форсайт-центрах; публикации). <p>- Обеспечение эффективной внутришкольной системы профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя.</p> <p>- Разработка и реализация индивидуальных планов развития педагогов.</p> <p>- Организация наставничества как инструмента поддержки методической компетентности педагогических работников.</p> <p>- Организация условий для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО педагогов.</p>
----------------------------------	---

6. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

- 1) К 01.09.2023 в ОО обеспечивается эффективная внутришкольная система профессионального развития педагогов на основе ВСОКО, расчета показателей качества работы и результатов диагностики профессиональных компетенций учителя.
- 2) Доля педагогов, задействованных в организационно-управленческой модели совершенствования предметной и методической компетентности педагогических работников, составляет 100% (52 чел.).
- 3) К 01.09.2023 в ОО действует наставничество как инструмент поддержки методической компетентности педагогических работников.
- 4) Доля педагогов, реализующих индивидуальные планы развития, составляет 100% (52 чел.).
- 5) К 01.09.2023 в ОО созданы условия для интеграции в образовательный процесс вновь прибывших в ОО.

7. Исполнители

<i>Фактор риска</i>	<i>Лица, ответственные за достижение результатов</i>
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	<p>Нургалеева Айгуль Расимовна – директор, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Лебедева Людмила Александровна – заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Тополь Вера Николаевна – заместитель директора по учебно-воспитательной работе, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Дроздова Анна Юрьевна – заместитель директора по воспитательной работе, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Юлусова Алена Анатольевна – методист, учитель истории, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Корнеева Ирина Владимировна - учитель русского языка и литературы, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Питаленко Евгения Владимировна - учитель начальных классов, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Пузина Валентина Ивановна - учитель географии, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Якоби Зинаида Федоровна - учитель математики, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича»;</p> <p>Ясинская Ирина Васильевна - учитель биологии, МБОУ «СШ №1 имени А.В. Войналовича».</p>

8. Приложение. «Дорожная карта» реализации программы антирисковых мер

№ п/п	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные		Ожидаемый результат	Участники
1.	Реализация Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования на 2023-2025 годы	09.01.2023 – 29.12.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Создание рабочей группы, утверждение состава группы, назначение руководителя группы по реализации Программы. Создание условий для повышения качества образования	Педагогический коллектив школы, родители (законные представители) обучающихся
2.	Рабочая встреча директора школы, рабочей группы с куратором	28.02.2023 31.03.2023 25.04.2023 16.06.2023 05.09.2023 27.10.2023 15.12.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Анализ результатов исполнения задач, поставленных на 1 полугодие 2022-2023 учебного года. Анализ выполнения и коррекция концепции, среднесрочной программы развития, программы антирисковых мер. Утверждение комплекса мер, направленных на корректировку полученных данных, на 2024 год.	Куратор, административная команда школы
3.	Входное интервьюирование / анкетирование педагогов, обучающихся и родителей (законных представителей) обучающихся	20.02.2023 - 28.02.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Охват 50% участников образовательного процесса. Определение уровня удовлетворенности качеством предоставляемых услуг	Педагогический коллектив школы, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся
4.	Проведение самодиагностики, оценки рисков образовательной организации, составление карты рисков профиля	16.02.2023 – 18.02.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Определение значимости фактора риска, рисков профиля. Краткое описание мер по фактору риска	Куратор школы, административная команда школы
5.	Разработка и утверждение Программы антирисковых мер «Недостаточная предметная и	20.02.2023 – 25.02.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП	МБОУ «СШ №1 имени	Повышение предметной и методической компетентности учителей	Куратор школы, административная команда

	методическая компетентность педагогических работников»		ХЭП»	А.В.Войн аловича»		школы, учителя - предметники
6.	Тестирование педагогов «Стиль обучения»	01.03.2023 – 06.03.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Определение продуктивного стиля обучения педагогов	Педагог – психолог, педагогический коллектив школы
7.	Курсы повышения квалификации «Реализация системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях»	21.02.2023 – 23.03.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Повышение квалификации 12 педагогических работников по программе повышения квалификации	Педагогические работники
8.	Методический семинар «Формирование функциональной грамотности обучающихся в контексте обновленных ФГОС»	28.03.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Совершенствование профессиональных компетенций педагогов	Куратор школы, педагогические работники
9.	Методический семинар «Организация содержания образования в контексте развития функциональной грамотности школьников на всех уровнях обучения»	29.03.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Совершенствование профессиональных компетенций педагогов	Куратор школы, педагогические работники
10.	Открытые уроки учителей. Взаимопосещение уроков.	10.04.2023 - 21.04.2023, 13.11.2023 – 24.11.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Охват «методическим интенсивом» 100% педагогических работников.	Педагогический коллектив школы, обучающиеся, родители (законные представители) обучающихся
11.	Курсы повышения квалификации «Информационная безопасность детей: социальные и технологические аспекты»	13.02.2023 – 17.04.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Повышение квалификации 9 педагогических работников по программе повышения квалификации	Педагогические работники

				аловича»		
12.	Телемост «Сквозные образовательные траектории»	12.04.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Повышение методических компетенций педагогов	Куратор школы, педагогические работники
13.	Методический тренинг «Технологии формирования функциональной грамотности обучающихся»	21.04.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Охват методическим тренингом 100% учителей – предметников.	Куратор школы, педагогические работники
14.	Подведение промежуточных итогов реализации Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования, Программы антирисковых мер	25.04.2023 05.09.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Анализ выполнения и коррекция Программы перехода в эффективный режим функционирования/ повышения качества образования, Программы антирисковых мер	Куратор школы, административная команда школы, учителя - предметники
15.	Консультация для членов административной команды «Об эффективных мерах внутришкольной системы профессионального развития педагогов»	12.05.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Обмен опытом школы - куратора	Куратор школы, административная команда школы
16.	Мастер-класс «Инновационные технологии в деятельности педагога: опыт и перспективы»	17.05.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Совершенствование предметных компетенций педагогов	Куратор школы, педагогические работники
17.	Мастер – класс «Внедрение в учебный процесс банка заданий для оценки функциональной грамотности обучающихся. Промежуточные итоги»	18.09.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войн аловича»	Тиражирование лучших педагогических практик	Куратор школы, педагогические работники
18.	Курсы повышения квалификации	02.10.2023 -		МБОУ	Повышение квалификации 38	Педагогические

	«Информационная безопасность – ключевая компетенция цифровой экономики»	30.10.2023		«СШ №1 имени А.В.Войналовича»	руководящих и педагогических работников по программе повышения квалификации	работники
19.	Круглый стол «Сотрудничество с ООО «Якласс»: о новых возможностях предметного и методического развития педагогов»	06.11.2023	МБОУ «СШ №31 с УИП ХЭП»	МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Повышение предметной и методической компетентности учителей	Куратор школы, педагогические работники
20.	Ярмарка педагогических идей «Школа цифрового века»	04.12.2023		МБОУ «СШ №1 имени А.В.Войналовича»	Методическая и предметная поддержка педагогов	Административная команда школы, педагогический коллектив